

ALVARO RUDOLPH HERRERA

Cauquenes 60 Depto. 708, Ñuñoa, Santiago
48 Oriente 2720, Las Rastras, Talca
997898957 / alvarorudolph@yahoo.com

RESUMEN EJECUTIVO

Contador Público y Auditor, MBA, estudios de Magister en Gestión y Dirección Tributaria, con probada trayectoria gerenciando áreas de Administración y Finanzas. Hábil en desarrollo de planificación estratégica e implementación de tableros de comando, proponer, diseñar, mejorar áreas de contabilidad, control de gestión, tesorería, administración, recursos humanos, presupuestos, informática, sistemas administrativos y financieros para diversos tipos de negocios y sociedades.

Visión estratégica, fuerte orientación a la obtención de resultados y a la calidad de servicio, con una visión integral del negocio. Liderazgo gerencial en la conducción de personas hacia metas. Facilidad para interactuar en todos los niveles de la organización. Iniciativa, autonomía, organización e innovación, con fuertes habilidades para establecer relaciones interpersonales y generador de equipos de trabajo de alto rendimiento.

EXPERIENCIA LABORAL

INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA INDEPENDENCIA 2012- A LA FECHA

Se trata de dos Empresas, una Inmobiliaria y una Constructora, orientados al negocio de viviendas de segmentos de vivienda social sin deuda, vivienda social con deuda y viviendas inmobiliarias en la séptima región, siendo la empresa Inmobiliaria y Constructora mas grande de la región.

Gerente de Administración / Gerente General

Responsable por la coordinación de los equipos de trabajo, para la generación y desarrollo de nuevos proyectos, como también de la ejecución y resultados de los 30 proyectos anuales que se construye, por aprox. 150 millones de dólares. También responsable directo de las áreas de contabilidad, administración, recursos humanos, tesorería, informática, de ambas empresas, con 1.200 trabajadores, siendo representante legal y apoderado de las empresas.

- Liderazgo en establecimiento de objetivos e implementación de Planificación Estratégica y Tableros de Comando (Balanced Scorecard).
- Planificación e implementación de sistema de información administrativo ERP Dynamics AX de Microsoft, para ambas empresas.
- Implementación de importantes mejoras en área de Cobranzas, logrando eficiencia en el proceso de cobranzas, mejoras en recursos humanos para 1.200 trabajadores, generación de Control de Gestión e informes relacionados.
- Implementación de medidas para lograr eficiencia operativa y reducción de costos de las distintas áreas de la empresa.
- Diseño e Implementación de control de costos, plazo y calidad de los distintos proyectos constructivos.
- Implementación de procedimientos y sistemas de Ley 20.393 en las empresas, ley que regula y controla el lavado de dinero, financiamiento de terrorista y cohecho.
- En una primera etapa ingreso como Gerente General de la empresa Constructora.

- Luego participo en la reestructuración organizacional de las empresas asumiendo las dos Gerencias Generales.
- Implementación de IFRS en las empresas.
- En el año 2015 se logro un 50% de incremento en los resultados de las empresas y año 2016 incrementa aun mas los resultados.
- Por reestructuración de la sociedad en ultimo trimestre 2016 asume la Gerencia de Administración de las empresas.

GRUPO DE EMPRESAS ECOMAC

1998-2012

Holding con 45 empresas, orientado a negocios Inmobiliarios, Financiamiento Inmobiliario (Leasing habitacional y Mutuos Hipotecarios), generación de energía, arriendo de maquinarias, sociedades de inversión y sociedades firewall tributarios, fundaciones y otros. Con sedes en Santiago y La Serena. Con oficinas desde Antofagasta hasta Puerto Montt.

Gerente de Administración y Finanzas / Gerente General de Servicios Corp.

Reporte al Vicepresidente Ejecutivo.

Responsable por las áreas de contabilidad, administración, recursos humanos, tesorería, finanzas e informática, de 45 empresas, con 2.500 trabajadores, con ventas anuales por aprox. UF 4,5 millones (150 millones de dólares). Representante legal y apoderado de las 45 empresas del grupo.

El holding controla sociedades anónimas inscritas en el registro de valores de la SVS (Hipotecaria y Leasing), sociedades con contabilidad IFRS y otras sociedades anónimas cerradas y compañías limitadas, como por ejemplo: Inmobiliaria Ecomac, Constructora Ecomac, Empresa Eléctrica Emelda (generación), Concreces Factoring, Sociedad de arriendo de maquinarias y vehículos, Sociedades de Inversiones, Sociedades Agrícolas, Sociedades Firewall Tributarios.

- Propuesta, planificación e implementación de sistemas de información administrativos, contables, ERP, para 45 empresas.
- Liderazgo en la propuesta, planificación e implementación de Planificación Estratégica y Balanced Scorecard para Holding.
- Propuesta, planificación e implementación de las áreas de Control de Gestión y Auditoria Interna para el Holding. coordinando la elaboración de todos los informes financieros y de gestión.
- Implementación de importantes mejoras para el área de contabilidad, logrando llevar la contabilidad desde entrega de 7 estados financieros anuales a 45 estados financieros mensuales con estándar FECU.
- Generación de 3 estados financieros consolidados a distintos niveles en la estructura de propiedad.
- Gestión e implementación de la tesorería de las 45 empresas del Holding con una estructura de mesa de dinero, eficientando el uso de los recursos financieros del holding luego de la automatización de dichos procesos.
- Implementación de procedimientos y sistemas de Ley 20.393 en las empresas, ley que regula y controla el lavado de dinero, financiamiento de terrorista y cohecho.
- Implementación y certificación de norma de calidad de NCH 2909, basada en ISO 9001:2000 para Constructora Ecomac.
- Propuesta, planificación e implementación de la creación del área de Recursos Humanos para 2.500 trabajadores.
- Implementación de medidas para lograr eficiencia operativa y reducción de costos de las distintas áreas de la Gerencia de Administración y Finanzas del Holding, logrando importantes ahorros en costos anuales.
- Diseño e Implementación de control de avances de distintas obras inmobiliarias y de construcción, como también de los negocios financieros de las empresas del holding.
- Elaboración, implementación y mejora continua de procedimientos contables, financieros, operativos para todas las áreas de las empresas.

- Propuesta, planificación e implementación de Acuerdos de Servicio Internos (ASI) con las distintas unidades de negocios del Holding.
- Participación en la reestructuración organizacional del grupo de Empresas Ecomac y su gobierno corporativo.
- Negociación efectiva y obtención de financiamientos bancarios para los distintos proyectos Inmobiliarios, levantando financiamientos para mas de 20 proyectos inmobiliarios, por aprox. 2 millones de UF.
- Implementación de IFRS en el Holding.
- Planificación, diseño y control de presupuestos para las áreas de Recursos Humanos, Capacitación, Administración, Informática del Holding de empresas.
- Elaboración y proposición al Vicepresidente y al Directorio las acciones correctivas que apunten al cumplimiento de las metas presupuestarias de las empresas del grupo y back office.

Director de las siguientes sociedades:

- Concreces Leasing S.A.
- Hipotecaria Concreces S.A.
- Inmobiliaria Ecomac S.A.
- Constructora Ecomac S.A.

EMPRESA ELECTRICA EMEC S.A.

1994 - 1998

Empresa distribuidora eléctrica de media y baja tensión para la cuarta región. (Hoy CONAFE)

Contador General

SANTANDER SERVICIOS S.A.

1992 - 1994

Empresa de servicios de apoyo a la gestión comercial del Banco Santander

Jefe de Administración y Finanzas

NESTLE CHILE

1991 - 1992

Multinacional dedicado a la alimentación

Analista de Control y Gestión y Presupuestos del Holding en Chile

LARRAIN VIAL CORREDORES DE BOLSA

1990 - 1991

Corredora de Bolsa

Jefe de Auditoría Interna

AFP HABITAT

1987 - 1990

Auditor Interno

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

Magister en Planificación y Gestión Tributaria – Universidad Adolfo Ibáñez	2012 (En proceso)
MBA - Universidad Diego Portales	2005
MBA - ESERP Barcelona, España	2006
Post titulo en Legislación Tributaria – Universidad Metropolitana (inconcluso)	1993
Diploma en Evaluación de Proyectos "Universidad de Chile"	1992
Contador Auditor – Universidad de Santiago de Chile	1987

Enseñanza Media, Instituto Nacional

1979 - 1982

CURSOS Y SEMINARIOS DE PERFECCIONAMIENTO

- Balanced Scorecard, CCHC. A. Kovacevic
- Implementación de IFRS
- Calidad ISO 9001:2000
- Calidad NCH 2909
- Desarrollo Estratégico, Universidad Católica de Santiago